Eixo Apoio Gerencial

**Ponto de Equilíbrio**

André Felipe Queiroz

Cleston Alexandre dos Santos

Márcia Maria dos Santos Bortolocci Espejo

Você já pensou na importância de possuir o controle gerencial de sua empresa, principalmente nesses tempos de pandemia? Quantos produtos sua empresa precisa vender para pagar todas as contas mensais da empresa? Sabia que existe um cálculo capaz de facilitar as informações, sobre o momento exato que sua empresa conseguiu alcançar o faturamento necessário para fazer frente às obrigações do mês?

Esse cálculo leva o nome de Ponto de Equilíbrio, o Ponto de Equilíbrio auxilia os gestores a controlarem a quantidade de vendas necessária para pagar todas as contas da empresa. Dessa forma, o Ponto de Equilíbrio informa que: a empresa precisaria vender X produtos para alcançar o valor que pagará todas as contas empresariais, e que, a cada produto vendido depois dessa quantidade X, a empresa obteria lucro.

Para efetuar esse cálculo você precisa considerar a seguinte fórmula:

**Ponto de Equilíbrio = (Total de Custos Fixos + Total de Despesas Fixas )**

**( Preço unitário de venda – custo variável unitário – despesa variável unitário)**

O resultado da fórmula evidenciará qual é a quantidade de produtos, que quando for alcançada, pagará todas as contas da empresa, e resultará em lucro nulo, ou seja, nesse exato momento a empresa pagou suas obrigações e não sobrou nada para ela, mas a partir desse momento cada nova venda iniciará o lucro empresarial.

É necessário, considerar algumas informações importantes:

**Custo:** consiste no valor que a empresa gasta na fabricação, na prestação de serviços ou na aquisição de mercadorias;

**Despesa:** consiste no valor gasto para a comercialização de determinado produto, ou seja, está relacionado com o suporte para que as empresas alcancem seus objetivos, como por exemplo, salários do setor administrativo, comissões e xerox.

**Custos e Despesas Variáveis** – são gastos que variam proporcionalmente de acordo com o nível de produção ou atividades. Esses gastos dependem diretamente do volume produzido ou volume de vendas efetivado de um determinado período. Exemplo: matéria-prima, comissão de vendas, impostos sobre vendas, Insumos produtivos (água e energia envolvidos no processo de produção), etc.

**Custos e Despesas Fixas** – são os gastos que não sofrem alteração de valor em caso de aumento ou diminuição da produção ou da venda. Esses gastos independem do nível de atividade, são considerados também como custo de estrutura. Exemplo: aluguel, salários fixos, honorários contábeis, depreciação, segurança e vigilância, etc.

Dessa forma, você pode: (1) separar todos os gastos mensais em Custos ou Despesas; (2) em cada grupo (Custos e Despesas) separe entre Variáveis e Fixos; (3); os custos e despesas Fixas são somadas em uma conta total; os custos e despesas Variáveis são divididas pelas unidades de produção; (4) por fim, coloque cada valor na fórmula do Ponto de Equilíbrio.

Com essa quantidade, é possível facilmente controlar, pelas vendas, o momento em que a empresa conseguiu pagar todas as suas obrigações mensais e começou a alcançar a lucratividade. As informações do Ponto de Equilíbrio auxiliam os gestores no controle e na tomada de decisão.

A fórmula utilizada aqui, é uma fórmula eficaz para controle, mas simplificada para o gerenciamento, demonstrando um momento de “empate” entre faturamento e obrigações, mas existem outros cálculos utilizados para gerar determinadas informações de controle, como o Ponto de Equilíbrio Contábil (que foi utilizado nesse artigo), o Ponto de Equilíbrio Econômico (que adiciona ao cálculo algum valor de lucro desejado) e o Ponto de Equilíbrio Financeiro (que desconsidera gastos não desembolsáveis, como a depreciação por exemplo).

Assim, você pode utilizar o Ponto de Equilíbrio para auxiliar no controle e responder qual a quantidade exata de unidades vendidas que podem pagar todas as obrigações mensais da sua empresa. O controle gerencial exercido em tempos de crise pode ser o diferencial para a sobrevivência empresarial. Para um auxílio personalizado e gratuito entre em contato com o projeto Empresa Viva.